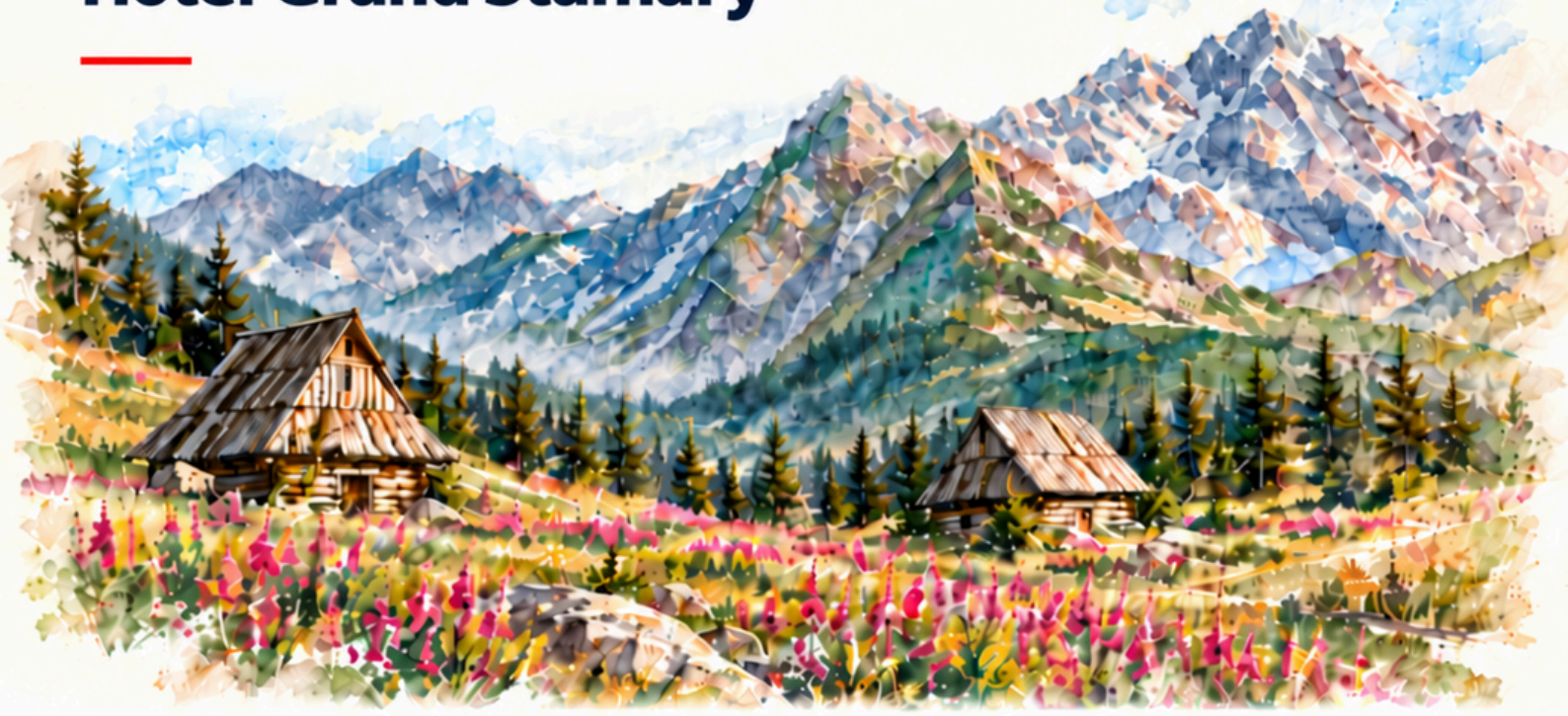
Forum Liderów Ochrony zdrowia

XIX Jesienny Zjazd Prezesów, Dyrektorów
oraz Kadry Zarządzającej Podmiotów Leczniczych

Systemie – co dalej???
Systemie jak żyć???

Zakopane | 6–8 grudnia 2026

Hotel Grand Stamary****



Organizator główny

FiC

Partnerzy merytoryczni

"CONSULTING-MED"
Pewny partner w Twoich interesach

MEDWAY
PARTNER W OCHRONIE ZDROWIA

O konferencji

Forum Liderów Ochrony Zdrowia to wyjątkowe spotkanie prezesów, dyrektorów oraz kadry zarządzającej podmiotów leczniczych, którzy chcą rozmawiać o przyszłości systemu w sposób praktyczny, konkretny i oparty na doświadczeniach z rynku.

Moduł I
Szpital w 2027: konsolidacje, restrukturyzacje, finansowanie, wynagrodzenia

Najważniejsze wyzwania, przed którymi stoją dziś szpitale, oraz sprawdzone rozwiązania i dobre praktyki rynkowe w obszarze konsolidacji, restrukturyzacji, finansowania i polityki wynagrodzeń.

Moduł II
Dyskusja moderowana: Idą wybory – pomysł na system

Debata z udziałem przedstawicieli różnych środowisk o tym, jakie kierunki zmian są potrzebne w systemie ochrony zdrowia i jakie rozwiązania mają szansę na realną implementację.

Moduł III
Rynek ambulatoryjny: jak odwraca się piramida i jak postępuje koncentracja rynku

Przyjrzymy się kluczowym zmianom w POZ i specjalistycznej opiece ambulatoryjnej, rosnącej roli tego segmentu oraz procesom koncentracji na rynku usług zdrowotnych.

Moduł IV
Praktyczne szkolenie: „Beze mnie to nie będzie działać"

O zarządzaniu kluczowymi ludźmi w organizacji – jak pracować z osobami trudnymi, ale niezbędnymi, budować zaangażowanie i utrzymywać ich w zespole.



Organizator główny

FiC

Partnerzy merytoryczni

"CONSULTING-MED"
Pewny partner w Twoich interesach

MEDWAY
PARTNER W OCHRONIE ZDROWIA

Szczegółowa agenda

Forum Liderów Ochrony Zdrowia • Zakopane • 6–8 grudnia 2026

Dzień I – 7 grudnia 2026

Moduł I — Szpital w 2027

konsolidacje • restrukturyzacje • finansowanie • wynagrodzenia

Wystąpienia praktyków rynkowych o aktualnych zagadnieniach systemowych.

Marcin Rusiniak (dyrektor, USK Rzeszów)	Konsolidacja – jak to skutecznie robić
Piotr Nowicki (ekspert, Consulting-Med)	Programy Naprawcze i co dalej – strategie szpitalne
Leszek Zielonka (radca prawny, Kancelaria L. Zielonka & wspólnicy)	Co wynika z nowego pakietu ustaw MZ
Barbara Stawarz (dyrektor, Wojewódzki Szpital im. Św. Ojca Pio w Przemyślu)	Jak sobie radzić, gdy pieniędzy w systemie mało
Sylwia Szepelawa (dyrektor, Instytut Psychiatrii i Neurologii)	Jak poradzić sobie z opinią publiczną w sytuacji zmiany
Przedstawiciel CMJ w Krakowie*	Nowa akredytacja szpitali

Moduł II – Debata moderowana

Idą wybory – JAKI pomysł na zdrowie (zmianę systemu)

Debata byłych wyższych urzędników państwowych i przedstawicieli rynku z udziałem uczestników konferencji.

Moderator współuczestniczący:
Piotr Nowicki
(ekspert, Consulting-Med)

czas debaty: ok. 4 godziny

Debatujący:

- **Marek Kos** (Naczelny Lekarz KRUS, były Wiceminister Zdrowia)
- **Krzysztof Łanda** (prezes Medinvest Scanner, były Wiceminister Zdrowia)
- **Marcin Martyniak** (dyrektor, Szpital Zespolony w Kielcach, były Wiceminister Zdrowia)
- **Konrad Korbiński** (adwokat, Kancelaria MDL, były Dyrektor Generalny Ministerstwa Zdrowia)
- **Waldemar Malinowski** (prezes Zarządu Ogólnopolskiego Związku Pracodawców Szpitali Powiatowych)
- **Andrzej Podlipski** (prezes Center-Med, były doradca Ministra Zdrowia)
- **Grzegorz Krycki** (prezes zarządu PZU Zdrowie)
- **Michał Huzarski** (wiceprezes zarządu Dolmed S.A.)
- **oraz uczestnicy.**



Organizator główny

FiC

Partnerzy merytoryczni

"CONSULTING-MED"
Pewny partner w Twoich interesach

MEDWAY
PARTNER W OCHRONIE ZDROWIA

Szczegółowa agenda

Forum Liderów Ochrony Zdrowia • Zakopane • 6–8 grudnia 2026

Dzień II – 8 grudnia 2026

Moduł III — Rynek ambulatoryjny

jak odwraca się piramida i jak postępuje koncentracja rynku

Wystąpienia praktyków rynkowych o aktualnych zagadnieniach sektora ambulatoryjnego.

Joanna Kusy dyrektor przychodni specjalistycznej św. Zofii w Centrum Medycznym „Żelazna" sp. z o.o. w Warszawie	Część ambulatoryjna jako kluczowy czynnik
Artur Krawczyk prezes Unity Care	Konsolidacja na rynku ambulatoryjnym
Joanna Maruszczyk dyrektor, Zespół Opieki Zdrowotnej w Kłobucku	Jak budować wartość świadczeń ambulatoryjnych
Michał Huzarski wiceprezes zarządu Dolmed S.A.	Komercja przy NFZ, czemu nie
Przedstawiciel CMJ*	Akredytacja podmiotów ambulatoryjnych

Moduł IV — Praktyczne szkolenie „Beze mnie to nie będzie działać"

jak zarządzać ludźmi, których nie chcemy lub nie możemy stracić?

Praktyczna sesja szkoleniowa dla osób zarządzających szpitalami, AOS i zespołami medycznymi.

- **Świetny specjalista, trudny współpracownik** — kiedy kompetencje przestają usprawiedliwiać zachowanie?
- **„Albo po mojemu, albo odchodzę"** — jak reagować na presję i ultimatum kluczowego pracownika?
- **Trudne rozmowy, granice i egzekwowanie odpowiedzialności** — jak działać bez niepotrzebnej eskalacji konfliktu?
- **Nieformalni liderzy, silne osobowości i opór zespołu** — jak odzyskać przestrzeń do zarządzania?
- **„Cena tolerancji"** — ile naprawdę kosztuje organizację trudny, ale pozornie niezastępowalny pracownik?
- **Zarządzanie w zmianie** — jak przeprowadzać ludzi przez decyzje, których nie chcą?

Prowadzenie: **Agnieszka Basińska** — Ośrodek Psychologiczny Centrum

Organizator główny

FiC

Partnerzy merytoryczni

"CONSULTING-MED"
Pewny partner w Twoich interesach

MEDWAY
PARTNER W OCHRONIE ZDROWIA

Organizacja uczestnictwa

Forum Liderów — OCHRONY ZDROWIA — 2026

Termin
6–8 grudnia 2026 r.

Przyjazd do hotelu
6 grudnia 2026 r. od godz. 13:00

Kolacja
godz. 19:00

Obrady
7 grudnia 2026 r. od godz. 09:00
do 8 grudnia 2026 r. do ok. godz. 15:00

Miejsce
Grand Hotel Stamary****,
ul. Kościuszki 19, Zakopane



Cena uczestnictwa w szkoleniu
1 700 zł netto*

* *Dla jednostek finansujących udział w szkoleniu w minimum 70% lub w całości ze środków publicznych stawka VAT = zw.*

Zakwaterowanie i wyżywienie
1 100 zł brutto

Dopłata do pokoju jednoosobowego
260 zł brutto

Zgłoszenia
fic-szkolenia@data.pl

Wpłaty
FIC Szkolenia – Ignacy Chruszczyński
Nr rachunku: mBank
70 1140 2004 0000 3002 3570 5347

Kontakt do organizatora
601 35 44 88

Organizator główny

FiC

Partnerzy merytoryczni

"CONSULTING-MED"
Pewny partner w Twoich interesach

MEDWAY
PARTNER W OCHRONIE ZDROWIA

FORUM LIDERÓW OCHRONY ZDROWIA

XIX Jesienny Zjazd Prezesów, Dyrektorów
oraz Kadry Zarządzającej Podmiotów Leczniczych

Systemie – co dalej???
Systemie jak żyć???



Forum Liderów — OCHRONY ZDROWIA — 2026

Karta zgłoszeniowa

Imię i nazwisko:

Stanowisko:

Nazwa jednostki na fakturę
(dokładna nazwa i adres):

NIP:

Tel.: Tel. kom.:

E-mail:

Opcje zakwaterowania

		Opłata łączna
☐	Korzystam z zakwaterowania i wyżywienia – dopłata 1 100 zł	
☐	Pokój jednoosobowy – dopłata 260 zł	
☐	Nie korzystam z zakwaterowania i wyżywienia – brak dopłaty	

☐ Oświadczam, że udział ww. osób w szkoleniu finansowany jest ze środków publicznych w rozumieniu Ustawy o finansach publicznych.

Płatność za szkolenie: przelewem przed szkoleniem
Nr konta: mBank 79 1140 2004 0000 3002 2579 5347

☐ Upoważniam FIC Szkolenia do wystawienia faktury VAT bez podpisu osoby odbierającej.

Przy rezygnacji później niż 7 dni od daty rozpoczęcia lub nieobecności zgłoszonego uczestnika ponosimy pełne koszty.

Organizator główny

FiC

Partnerzy merytoryczni

"CONSULTING-MED"
Pewny partner w Twoich interesach

MEDWAY
PARTNER W OCHRONIE ZDROWIA